

La boussole de notre coopération

*Se donner les moyens de prioriser en optimisant globalement
et pas au coup par coup
pour nous diriger vers un développement durable*



Direction
Transitions & Santé

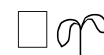


Jean Benhedi
Claire Dellatolas

La boussole : l'objectif



A terme, la boussole vise à devenir un outil simple d'utilisation permettant d'**estimer l'impact des projets de la collectivité** au regard du **développement durable** (économie – social – environnement) en prenant en compte **les besoins** des parties prenantes du territoire (usagers, entreprises, agents, biodiversité, ...) au juste nécessaire.



Cet outil doit contribuer à accompagner la transition de notre territoire vers **un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre les capacités des générations futures à répondre aux leurs.**



Actuellement, cet outil contribue à la conception des projets **par les services** et participe à l'**aide à la décision des élus-us**, en rassemblant une multitude de personnes de **différents horizons de la collectivité** pour **construire un argumentaire commun.**



Cette démarche s'inscrit dans le projet politique de la collectivité (**objectif 4** : promouvoir une administration durable) et contribue à la mise en œuvre de sa stratégie politique : le Care.

La boussole : mode d'emploi

Les questions

lorsqu'on cherche à intégrer le développement durable dans la collectivité

Arbitrer

Comment se donner les moyens de prioriser en optimisant globalement et pas au coup par coup ?

Comment faire moins mais mieux ?

Travailler en transversalité

Comment dépasser les silos pour porter l'ambition tous ensemble ?

Partager une vision commune du projet de territoire

Comment ne pas opposer développement durable au reste ?

Comment fédérer et donner un sens à l'ensemble de nos actions ?

Les réponses

La boussole : un "processus outillé"

Quoi ?

Outil d'aide à la décision favorisant la **coopération** et permettant de faire émerger une ambition commune de développement durable

Pour qui ?

Pour les **porteurs de projet** ou **d'une action** au sein de la collectivité et les parties prenantes de ce projet / action

Quand ?

A des **moments clés** du projet ou de l'action

- **avant** de définir le cercle d'acteurs à mobiliser sur le projet / l'action
- **avant** de figer le cadre fonctionnel et budgétaire du projet / action
- **avant** d'écarter un scénario
- **avant** d'engager une décision irréversible

Pour quels bénéfices ?

Des décisions argumentées et robustes car travaillées en transversalité

Comment ça marche concrètement ?

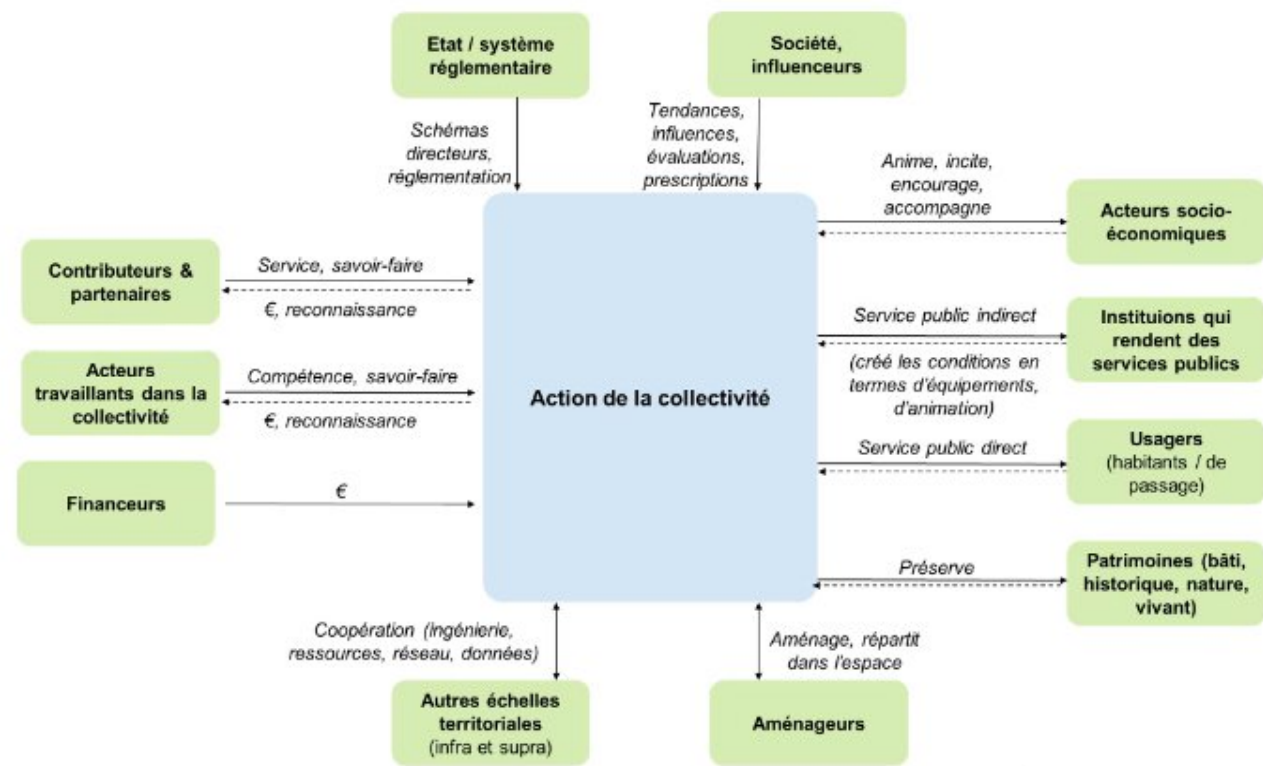
Utilisations possibles

1. **Check-list 360°** - faire le tour des parties prenantes, de leurs besoins, et des besoins du territoire
2. **Appréciation 360°** - avoir les enjeux 360° du projet, voter pour un scénario et l'exposer aux élus

La boussole : mode d'emploi

4 points clés derrière la boussole

- L'action de la collectivité doit être guidée par les **besoins des parties prenantes**
- Il y a différentes manières de couvrir un besoin ☹ Pour se donner des marges de manœuvres il est intéressant de chercher à qualifier **quel est le "juste nécessaire" pour chacun des besoins**
- Trouver le "juste nécessaire" suppose **une co-construction permanente** ☹ Il va émerger petit à petit
- **Intégrer le développement durable** consiste à chercher à couvrir au mieux l'ensemble des besoins de manière globale



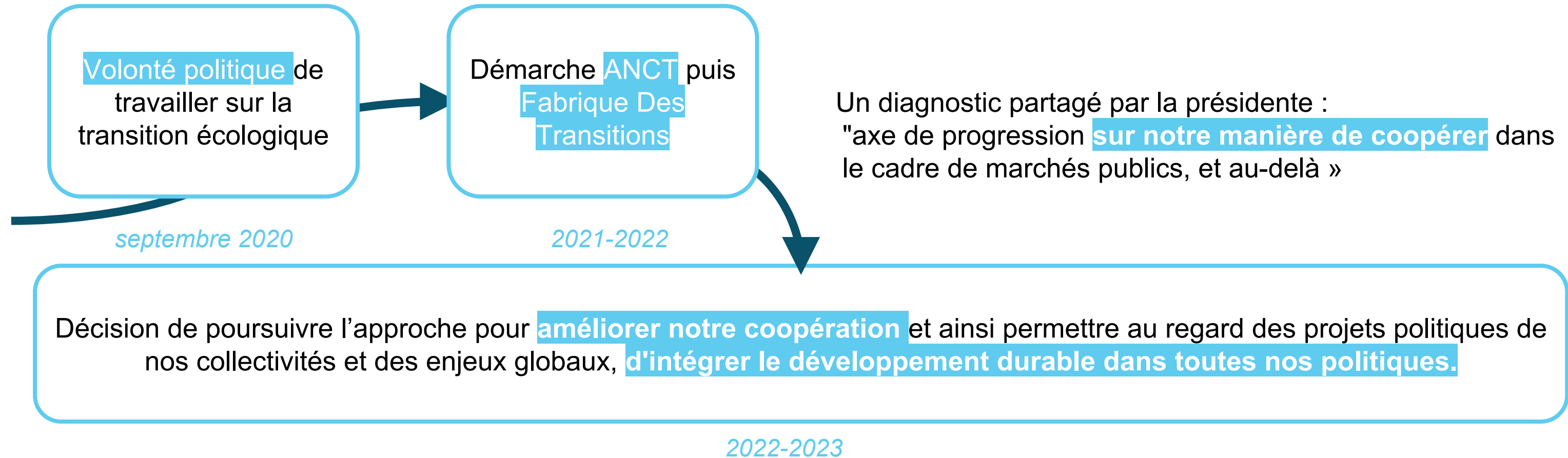
Cartographie des types de parties prenantes



Besoins des parties prenantes

L'histoire de la boussole

Ce qui nous a conduit à la boussole



La maturité de la boussole à juin 2023

- Fruit d'une co-construction avec plus de 40 élus et agents de la collectivité depuis octobre 2022
- Outil opérationnel qui apporte déjà de la valeur
- Va s'enrichir au fur et à mesure grâce à un élargissement des contributeurs en interne et à la mobilisation de représentants externes des parties prenantes

Deux modalités d'utilisation de la boussole

Check-list 360°

Appréciation 360°

Check-list 360°

Destinée aux projets simples



Ai-je fait le tour des parties prenantes de mon projet et de leurs besoins ?

Usagers, acteurs socio-économiques, patrimoines, contributeurs, financeurs, Etat et système réglementaire, ...



Ai-je fait le tour des catégories de besoins ?

Conformité/adaptabilité, viabilité, fierté, proximité, fluidité, transparence, coopérativité, ...



Ai-je fait le tour des catégories de besoins au regard du développement durable ?

Social, économique, environnemental



Ai-je fait le tour de tous les besoins déjà identifiés dans la boussole ?

Une quarantaine de besoin du territoire ont déjà été décelés par les services et les élus, peut-être qu'ils vous permettront d'enrichir vos besoins et vous aider à voir le projet dans la globalité de son impact ?

Appréciation 360°

Destinée aux gros projets



Processus plus chronophage, essentiel pour les gros projets, afin de prendre en compte tous les aspects, toutes les parties prenantes et mettre en jeu toutes les compétences nécessaires à la réalisation du projet



Ai-je fait le tour des parties prenantes de mon projet ?

Usagers, acteurs socio-économiques, patrimoines, contributeurs, financeurs, Etat et système réglementaire, ...



Ai-je interrogé chacune des parties prenantes sur leurs besoins par rapport au projet ? Le projet répond-il aux besoins ?

Exemple : Les soignants ont besoin d'être logés sur le territoire



Ai-je fait la liste de tous les besoins spécifiques à mon projet ?

Cette action vous aide à voir le projet dans la globalité de son impact social, environnemental et économique

Plusieurs scénarios émergent ! Afin de répondre au mieux aux besoins du territoire, des services et des parties prenantes, je me pose la question :



Chacun des scénarios considérés permet-il de satisfaire ce besoin?

J'organise un processus collectif d'aide à la décision, j'invite les services et les élus concernés

Finalité : vote en groupe pour un scénario, en connaissance de ce à quoi nous renonçons



Ai-je refait le tour de tous les acteurs du projet afin qu'ils partagent et valident la vision, et le scénario choisi ?

Appréciation 360°

Destinée aux gros projets



Contexte

Ex : Dans le cadre du projet du contrat local de santé, il est prévu de loger les soignants sur notre territoire.

Scénario 1

[écrire ici]



Scénario 2

[écrire ici]



Chacun des scénarios considérés permet-il de satisfaire ce besoin?

+2 au delà du nécessaire

+1 oui largement

0 oui au juste nécessaire

-1 pas assez

-2 pas du tout

Orientation proposée

La problématique : ...

Le scénario proposé : *(par exemple : le scénario 2 adapté ...)*

- Justification de l'orientation proposée, en résumé

- Explicitation des éventuels renoncements associés



Le suite pour la boussole

Accompagner les services

€ améliorer l'outil

Estimer l'impact des actions au regard du DD

€ renforcer les transitions